



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١
الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الخطة التشغيلية

لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

المؤشر العددي					الخطة التنفيذية		
الهدف الاستراتيجي (١) تحقيق التميز في تمكين وتأهيل الراغبين في الزواج							
الهدف الفرعي	المشروع	مسؤول التنفيذ	عدد مرات التنفيذ	المتابع	التوزيع		
١- تعزيز وتطوير برامج ومشاريع تيسير الزواج	مشروع عانية عريس	إدارة المشاريع وخدمات المستفيدين	٣	ابراهيم البريك	٣	٢٥٠	
	مشروع الزواج الجماعي		-		-		
	مشروع سلة العرسان		١٠	ابراهيم البريك	١٠	٢٥٠	
	مشروع شقتك علينا		-		-		
	مشروع القرض الحسن		-	ابراهيم البريك	-	٢٠	
٢- تقديم برامج تدريبية وثقافية تساهم في بناء الأسرة واستقرارها	مشروع سنة أولى زواج		٤	خالد المدربي	٤	٣٠٠	
	مشروع الملتقيات الأسرية		١		١	١	
	مشروع المحاضرات التوعوية		١		١	١	كيف أكون قدوة
	مشروع الندوات واللقاءات الإثرائية		١		١	١	٩٩ فكرة تطوعية
	مشروع الحملات الموجهة		١		١	١	الاحساء تتبرع ٢



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الخطة التنفيذية				المؤشر العددي			
الهدف الاستراتيجي (١) تحقيق التميز في تمكين وتأهيل الراغبين في الزواج							
الهدف الفرعي	المشروع	مسؤول التنفيذ	عدد مرات التنفيذ	المشرف المتابع	التاريخ	الانتهاء	
٣- إعداد بحوث ودراسات تسهم في تطوير منظومة دعم المستفيدين	تطوير آليات البحث الاجتماعي	إدارة المشاريع وخدمات المستفيدين	١				
	تطوير آليات حصول المستفيدين على الدعم		١				
	أتمتة مشروع التوفيق بين الراغبين في الزواج		١				
	تطوير منظومة البرامج التدريبية والتنقيفية						



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الفرعي						
الهدف الفرعي	المشروع	مسؤول التنفيذ	عدد مرات التنفيذ	المتابع	التوزيع	٢٠٢١
١- تمكين وإرشاد وتوعية الأسرة من خلال مبادرات مستدامة	مشروع الاستشارات الأسرية	إدارة المشاريع وخدمات المستفيدين	١	خالد المدربي	١٢	مستشاري الأسري
	مشروع التوفيق بين الراغبين في الزواج		١	إبراهيم البريك	مدار العام	استمارة الكترونية
٢- تطوير منظومة البرامج الأسرية للأطفال والفتيان والفتيات	مشاريع الأطفال		٣	نساء	٣	
	مشاريع الفتيات		٣	نساء	٣	
	مشاريع الشباب		٣	خالد المدربي	٣	
٣- تعزيز برنامج الاستشارات وحل المشاكل الأسرية	مشاريع المطلقات		٢	نساء	٢	
	مشروع الأرامل		٢	نساء	٢	
	مشروع المعنفات		٢	نساء	٢	



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الاستراتيجي (٣) تعزيز هوية الجمعية وتحسين مستوى الاتصال مع كافة شرائح المجتمع						
١- تعزيز الصورة الذهنية للجمعية أمام المجتمع	تطوير موقع الجمعية الإلكتروني	١	عدد مرات التنفيذ	المشرف المتابع	التاريخ	الانتهاء
	تعزيز المشاركة الفاعلة في وسائل الاعلام	٦				
٢- بناء شراكات استراتيجية مع كافة القطاعات	تطوير وسائل التواصل الاجتماعي	١				
	شراكات مع القطاع الثالث	٣				
	شراكات مع جهات حكومية	٢	إدارة الاتصال وتنمية الموارد المالية			
	شراكات مع الجهات الخاصة	٥				
	شراكات إعلامية	٣				
	انشاء معرض متنقل للجمعية	٢				
٣- تفعيل وتطوير منظومة التواصل الداخلي والخارجي	تعزيز المراسلات مع كافة القطاعات	٦				
	تفعيل الزيارات مع كافة القطاعات	٦				
	تفعيل مجموعة التواصل بين العاملين	١٢				
	تفعيل المناشط الاجتماعية والرحلات	١				



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الاستراتيجي (٣) تعزيز هوية الجمعية وتحسين مستوى الاتصال مع كافة شرائح المجتمع				
٤- زياد عدد المتطوعين	١	إعداد دليل الفرص التطوعية		
	١	تفعيل الاشتراك في منصة التطوع		
	١	بناء فريق تطوعي للجمعية		
	١	تفعيل قسم التطوع		
٥- رفع مستوى الحوكمة	١	إعداد دليل الحوكمة		
	١	تعزيز معيار الالتزام والامتثال		
	١	تعزيز معيار الشفافية والإفصاح		
	١	تعزيز معيار السلامة المالية		



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الاستراتيجي (٤) رفع مستوى البناء المؤسسي لتحقيق الجودة والتميز				
١				إعداد دليل السياسات الإعلامية
١				إعداد دليل سياسات تنمية الموارد المالية
١				إعداد دليل العمل التطوعي
١				إعداد لائحة الصلاحيات الإدارية
١				إعداد لائحة المراقبة ومتابعة الأداء
١	إدارة التميز المؤسسي			إعداد الدليل الإجرائي
١				إعداد الميثاق الأخلاقي
٢				مراجعة وتقويم الخطة الاستراتيجية وبناء الخطط التشغيلية
١				التقارير الدورية لمتابعة الخطط
٤				متابعة مؤشرات الأداء

١- بناء وتطوير الأنظمة واللوائح الإدارية

٢- إعداد ومراجعة الخطط الاستراتيجية والتشغيلية



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الاستراتيجي (٤) رفع مستوى البناء المؤسسي لتحقيق الجودة والتميز				
			١	تطوير الدليل التنظيمي
			١	تطوير الهيكل التنظيمي
			١	تطوير التشكيلات الإداري
			١	تطوير الوصف الوظيف
			١	تطوير اللائحة المالي
			١	تطوير لائحة الموارد البشري
			١	تطوير لائحة خدمات المستفيدين
			١	تطبيق أنظمة الجودة للحصول على الشهادة
			١	المراجعة الداخلية
			١	صيانة النظام وتجديد الشهادة

٣- تطوير وتحديث
الأنظمة واللوائح

٤- الحصول على شهادة
الأيزو



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الاستراتيجي (٥) استقطاب كفاءات إدارية متميزة وتدريبها وتمكينها إدارياً وتقنياً				
١- استقطاب وتطوير الكوادر البشرية وبناء الصف الثاني	١	تغطية احتياجات الجمعية من العاملين المؤهلين		
	٣	تعزيز الدورات التدريبية لموظفي الجمعية		
	١	إعداد دراسة الاحتياج التدريبي		
٣- رفع مستوى الرضا الوظيفي للعاملين	٢	تطوير بيئة العمل		
	١	تفعيل الحوافز		
	١	تقييم الأداء وربطه بالإنجاز		
	٤	مبادرة الموظف المثالي وجائزة التميز للإدارات		
٣- التحول التقني وحوسبة كافة الأعمال الإدارية والفنية	١	توفير وتطوير البرامج التقنية الإدارية		
	١	توفير وتطوير البرامج التقنية الفنية		
	١	تطوير الشبكة الداخلية (تقنية المعلومات)		
	١	تعزيز التدريب التقني والدعم الفني		
٤- بناء مقر دائم للجمعية	١	إعداد ملف ودراسة لبناء المقر		
	١	تسويق المشروع		
	١	تنفيذ المشروع		



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الاستراتيجي (٦) تنمية الموارد المالية للوصول إلى الاستدامة المالية					
١- العمل على إيجاد أوقاف استثمارية	١	تسويق مشروع الوقف وجمع التبرعات			
	١	تنفيذ المشروع			
٢- زيادة الإيرادات من الجهات المانحة وكبار الداعمين	١	تطوير المشاريع التسويقية للجهات المانحة وكبار الداعمين			
	١	تطوير وتحديث قاعدة بيانات للجهات المانحة والداعمين			
	١	تسويق المشاريع للجهات المانحة كبار الداعمين حسب المواعيد			
	١	تفعيل التواصل مع الجهات المانحة والداعمين			
	١	انشاء قاعدة بيانات للمستقطعين والأفراد			
٣- تفعيل تبرعات الأفراد والاستقطاعات الشهرية	١	تطوير وتفعيل منصات الجمعية على مواقع التواصل			
	١	تسويق المشاريع الصغيرة			
	١	تفعيل عضوية رجال الأعمال			
	١	تسويق الاستقطاع			



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢١

الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء

الهدف الاستراتيجي (٦) تنمية الموارد المالية للوصول إلى الاستدامة المالية				
٤- تعزيز برنامج التبرعات العينية	١	انشاء وتطوير قاعدة بيانات للتبرعات العينية		
	١	تطوير مشروع تبرعات الأجهزة المنزلية		
	١	تطوير مشروع تبرعات الأثاث		
	١	تطوير التبرعات للهدايا والجوائز		
	١	تفعيل التواصل مع الجهات المتبرعة		
٥- تفعيل الحملات التسويقية وابتكار منتجات تسويقية جديدة	١	بناء فريق عمل فعال للموارد المالية		
	١	تدريب وتأهيل العاملين بالقسم		
	١	بناء خطط للموارد المالية		
	١	تنفيذ الحملات التسويقية		